

## متابعة مشروع الأقسام التحضيرية

2007 - 2006



## الفهرس

I- توطئة

1. دواعي مواصلة متابعة مشروع الأقسام التحضيرية ومبرراتها

2. أهداف خطة المتابعة
3. الجمهور المستهدف بالمتابعة
4. الأدوات المعتمدة في المتابعة الحالية
5. توصيات حول كيفية استعمال أدوات جمع البيانات
6. خطة التنفيذ :
  - أ - اختيار العينة
  - ب - مراحل تنفيذ خطة المتابعة الجهوية

## II - التحليل

1. تحليل بيانات الاستمارة المتصلة بأنماط التكوين لمنشطي الأقسام التحضيرية بالقطاع العام
2. تحليل بيانات شبكة ملاحظة المواقف التربوية والسلوكات التنشيطية لمنشطي الأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص.
3. تحليل بيانات الاستمارة الخاصة بمنشطي الأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص

## III - الخلاصة العامة

## IV - الملاحق

### 1 - الجرد

- أ - بطاقة جرد بيانات الاستمارة المتعلقة بأنماط التكوين والموجهة لمنشطي الأقسام التحضيرية بالقطاع العمومي
- ب - بطاقة جرد بيانات شبكة ملاحظة الممارسات والسلوكات البيداغوجية لمنشطي الأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص
- ج - بطاقة جرد بيانات الاستمارة الموجهة لمنشطي الأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص

### 2- أدوات جمع البيانات

- أ - استمارة حول أنماط التكوين موجهة إلى منشطي الأقسام التحضيرية بالقطاع العمومي .
- ب - استمارة موجهة إلى منشطي الأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص
- ج - شبكة ملاحظة الممارسات والمواقف البيداغوجية لمنشطي القسم التحضيري بالقطاع الخاص

## I - توطئة

- 1 - دواعي مواصلة متابعة مشروع الأقسام التحضيرية ومبرراتها.

:

- 
- 

2009

:

- 
- 

(2001 - 2002 )

-2

- 
- 

-3

- 
- 

-4

:

(... )

- 

:

- 

0

0

0

)

(...

:

- 

0

0

0

0

0

-5

:

( ) .( )

- 
- 
- 
- 

-

: :

( )

-

-

-

-

-

:

:

30

5	4	3	2	1	
4	8	6	5	7	31
					32
					33
					34
					35

- 6

-

%20

# التحليل

1. تحليل بيانات الاستثمار المتصلة بأنماط التكوين لمنشطي الأقسام التحضيرية بالقطاع العام
2. تحليل بيانات شبكة ملاحظة المواقف التربوية والسلوكات التنشيطية لمنشطي الأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص.
3. تحليل بيانات الاستثمار الخاصة بمنشطي الأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص

بطاقة تحليل البيانات المتعلقة بالتكوين الموجهة إلى منشطي  
الأقسام التحضيرية بالقطاع العام

الجمهورية التونسية  
وزارة التربية و التكوين

\*\*\*

التفقدية العامة للتربية

الإدارة الجهوية للتربية و التكوين - .....

## تحليل البيانات الإحصائية حول المؤسسات و المنشطين.

نقاط تستدعي التدارك	نقاط القوة
- عدد الأقسام التحضيرية بالقطاع العام حوالي 1840 وهي متواجدة في 40 % من المدارس الابتدائية ( 4505 )	- 55 % من المنشطين تجاوزت أقدميتهم في هذا التنشيط السنين - 28 % من منشطي العينة لهم أقدمية سنة واحدة

## التحليل و الاستنتاج

نلاحظ مجهودا وطنيا متوصلا في اتجاه التعميم التدريجي للأقسام التحضيرية لكنه يبدو بطيئا نسبيا حيث أن نسبة المدارس المحتضنة لأقسام تحضيرية لا تتجاوز 40 % ، كما أن المنشطين يحرصون على مواصلة التنشيط بالقسم التحضيري لسنوات متتالية كما نلاحظ استقرارا نسبيا للإطار المنشط بالقسم التحضيري.

## مجالات التكوين

نقاط تستدعي التدارك	نقاط القوة
- 9 % لم يتلقوا تكوينا - هناك تباين في عدد اللقاءات التكوينية بين المجالات (من 25 % إلى 69 % ) - لم يغط أي نشاط كل المنشطين. - بعض المجالات لم تحظ بالتكوين الكافي (الأنشطة النفسية الحركية 38 % / الأنشطة المسرحية 34 % / الأنشطة الموسيقية 34 % / الأنشطة الأخلاقية 25 % ) - شمل التكوين في المجالات الإضافية 14 % من المنشطين باعتبار مجال واحد لكل منشط - عدد من المنشطين لم يبد رغبتهم في التكوين رغم كونه لم يتلق أي تكوين	- 91 % ممن المنشطين تلقوا تكوينا - معدل اللقاءات التكوينية بالنسبة إلى كل منشط تجاوز 6 لقاءات - التكوين شمل كل المجالات

## التحليل و الاستنتاج

يحظى القسم التحضيري بالاهتمام في مجال التكوين حيث أن 90 % من المنشطين تلقوا تكوينا شمل كل المجالات بصفة عامة لكن بنسب مختلفة بين المنشطين تراوحت بين 25 % و 69 % وقد يعزى ذلك إلى أن بعض الأنشطة ( النفسية الحركية ، المسرحية ، الموسيقية ) تتطلب إطارا مختصا غير متوفر في غالب الأحيان وقد ركز التكوين على المجالات الأساسية (اللغوية ، الإيقاظية ، الرياضية المنطقية ...) وهذا يتوافق مع رغبات المنشطين في تعميق التكوين حيث أن الأنشطة الموسيقية والمسرحية واليدوية حظيت بالاهتمام عند طلب التكوين، والملفت للانتباه أن عددا من المنشطين الذين لم يحظوا بأي تكوين لم يعربوا عن رغبتهم في الاستفادة من التكوين وقد يعود ذلك إلى محدودية انخراطهم في المشروع أو إلى عدم رغبتهم في مواصلة العمل بالقسم التحضيري .

## التوصيات و المقترحات المتصلة بمجالات التكوين في علاقتها بكيفيات التنشيط

وطنيا	جهويا	محليا
✓ إغناء برنامج التكوين الوطني بمحاور جديدة (مسرحية - موسيقية - نفسية حركية...)	✓ تنظيم لقاءات تكوينية في مجالات الاختصاص (النفسية الحركية ، المسرحية ، الموسيقية، اليدوية ) ✓ تفعيل دور اللجان الجهوية بمنشطين مختصين أو من ذوي الخبرات المتميزة. ✓ رسملة التجارب الناجحة والتعريف بها بوسائل متنوعة (مجلات - مواقع...).	✓ تعميم التكوين في المجالات الأساسية بالنسبة إلى من لم يتلقوا تكوينا

## أساليب التنشيط المتبعة في تكوين المنشطين.

نقاط تستدعي التدارك	نقاط القوة
---------------------	------------

✓ 5 % فقط من المنشطين صرحوا باعتماد خلايا البحث في اللقاءات التكوينية ورتبوا هذا الأسلوب في المرتبة الأخيرة ضمن رغباتهم ✓ احتل التكوين النظري المرتبة الثانية من بين الأساليب المعتمدة في التكوين.	✓ تُعتمد كل أساليب التنشيط المدرجة بالاستمارة بنسب متساوية نسبيا باستثناء العمل ضمن خلايا بحث. ✓ حظيت الأعمال ضمن ورشات والمراوحة بين النظري والتطبيقي بالمرتبة الأولى ضمن أساليب التنشيط المحبذة من قبل المنشطين بينما احتل التكوين النظري المرتبة الأخيرة.
--	--

### التحليل و الاستنتاج

يحبذ أغلبية المنشطين التكوين القائم على المراوحة بين النظري والتطبيقي والأعمال ضمن ورشات باعتبار أن هذه الأساليب تساعد على الممارسة الفعلية وتضمن لهم دورا فاعلا في التنشيط ويعزفون عن التكوين النظري لأنه لا يمكنهم من تجسيد المجلوبات المعرفية على أرض الواقع التنشيطي للقسم التحضيري . لم يعر جل المنشطين أهمية واضحة لأسلوب العمل ضمن خلايا ومجموعات ويعود ذلك إلى عدم تمرسهم به وتوظيفه في ممارساتهم التنشيطية.

### التوصيات و المقترحات المتصلة بأساليب التنشيط

محلها	جهويا	وطنيا
✓ تركيز التكوين على المراوحة بين النظري والتطبيقي والعمل ضمن ورشات. ✓ تكوين خلايا بحث تهتم بدراسة مواضيع تتصل بالجانب العملي من عملية تنشيط الأقسام التحضيرية وتنتج وثائق تساعد المنشطين على تطوير ممارساتهم . ✓ إرساء عادة التزاور بين منشطي الأقسام التحضيرية .	✓ تثمين المحاولات والتجارب الناجحة وتنظيم لقاءات تكوينية مشتركة بين الدوائر يتم الاستناد فيها إلى تلك التجارب الناجحة. ✓ دعم تجربة القسم التحضيري النموذجي وتعميمها تدريجيا بهدف إقحام المنشط في عملية التكوين .	✓ مزيد إقحام منشطي الأقسام التحضيرية ضمن المدارس الصيفية الوطنية لتطوير خبراتهم التنشيطية .

### القائمون بالتكوين

نقاط القوة	نقاط تستدعي التدارك
✓ يؤمن التكوين من قبل المتفقدين بمساهمة المساعدين البيداغوجيين.	✓ مساهمة المديرين في التكوين محدودة. ✓ الاستعانة بالمختصين في التكوين تبقى محتشمة.

### التحليل و الاستنتاج

يؤدي إطار الإشراف التربوي مهمتي التكوين والمتابعة بصفة واضحة بينما تبقى مهمة المدير في هذا المجال محدودة. وقد يعزى ذلك إلى عدم إلمامه بخصوصيات التنشيط بالقسم التحضيري وكذلك إلى تشعب أدواره ومهامه . تبدو الاستعانة بالمختصين قليلة ( في مجالات اختصاصهم : المسرح- الموسيقى- الأشغال اليدوية ... ) رغم الحاجة إلى خبرتهم وبالتالي ضرورة إقحامهم في منظومة التكوين ويتأكد ذلك من خلال إفادات المنشطين حول انتظاراتهم من التكوين حيث عبروا عن ضرورة الالتجاء إلى المختصين كلما دعت الحاجة لذلك.

### مدى استجابة التكوين لحاجيات المربين

نقاط القوة	نقاط تستدعي التدارك
✓ 71 % من المنشطين صرحوا باستفادتهم من التكوين . ✓ استجابة التكوين لانتظارات المنشطين	✓ 29 % عبروا عن عدم استفادتهم من التكوين. ✓ لم يستجيب التكوين لانتظارات المنشطين من حيث مضامين الأنشطة وغياب الجانب التطبيقي بالخصوص.

### التحليل و الاستنتاج

لئن تأكد من خلال إفادات جل المستجوبين أن التكوين يستجيب عموما لانتظاراتهم (71%) فإنه يبقى في حاجة إلى تعديلات تتصل بالطرائق الموظفة من قبل المنشطين بهدف تركيزها على الجانب العملي التطبيقي وعلى

المراوحة بين النظري والميداني مع مزيد توضيح المحتويات المتصلة بمختلف الأنشطة وخاصة منها المسرحية والموسيقية والأخلاقية والنفسية الحركية.

### الخلاصة العامة للبيانات المتصلة بأنماط التكوين و التنشيط

تبقى أنماط التنشيط في حاجة ماسة إلى التعديل حتى لا يغلب التكوين النظري رغم أهميته على بقية الأنماط التي تتطلب العناية بالممارسة التأملية لتحقيق المراوحة المأمولة بين النظري والتطبيقي.

### التوصيات و المقترحات الختامية المتصلة بأنماط التنشيط

- ✓ توخي الإدماج أثناء التكوين بين العديد من الأنشطة تجسيدا للمقاربة بالمشروع وتأسيسا لتداخل الكفايات المراد إكسابها للطفل .
- ✓ الاستعانة بالمختصين كلما دعت الضرورة لذلك خاصة بالنسبة إلى التكوين المتصل بالأنشطة الموسيقية والمسرحية واليدوية ...
- ✓ اعتماد الحصص التنشيطية الشاهدة كمنطلقات لحفلات التكوين واستثمارها لإنماء قدرة المشاركين على التحليل التأملي للممارسة .
- ✓ اعتماد أساليب تنشيط تحفز المشاركين على الخلق والإنتاج والإبداع ( صنع وسائل ومحامل – إنتاج وثائق...)

### التوصيات الختامية المرتبطة بالأقسام التحضيرية بالقطاع العمومي

- أكدت المعطيات الإحصائية الكمية والنوعية المتصلة بمجال التكوين بالقطاع العمومي مدى استفادة المنشطين بما يؤمن لهم من تكوين في مختلف المجالات وعلى جميع المستويات ( محلي – جهوي – وطني) وهو أمر قد طور لا محالة من ممارساتهم التنشيطية وجعلها تنحو إجمالا نحو التركيز على الطفل باعتباره محور العملية التربوية فنتيح له فرص الاستكشاف والتواصل وتمكنه من اكتساب كفايات تيسر له الانخراط في النشاط والتدريب على الاستقلالية في اتجاه بناء شخصيته المتوازنة. ولئن استجاب التكوين في جل مكوناته لانتظارات المربين فإن عديد النقاط مازالت تتطلب عناية يمكن أن تتحقق استنادا إلى التوصيات التالية:
- ✓ عدم الإطناب في تناول الجوانب النظرية والسعي إلى توظيفها في إطار مراوحة بين السجل المعرفي الصرف وما يناسبه من أشغال عملية وتطبيقية .
- ✓ مزيد العناية ببعض الأنشطة التي يرى المربون أنها لم تحظ بالأهمية اللازمة ( المسرح- الموسيقي – الأشغال اليدوية...)
- ✓ الحرص على بعث خطة جهوية للتكوين ينخرط فيها جميع الأطراف ويساهم في تنفيذها إطار الإشراف التربوي بالاستعانة بالمختصين.
- ✓ إعادة النظر في اختيار المدرسين الموكول لهم تنشيط الأقسام التحضيرية وذلك بتحديد مقاييس تركز على الملامح البيداغوجية وبالأساس الرغبة الحقيقية في التعامل مع هذا المستوى كما يتحتم الحرص على تأمين استمرارية المعلمين في مراكزهم بهدف تحقيق الجدوى المرتقبة من التكوين وحتى لا يجد المؤطر نفسه مجبرا على اجترار نفس المضامين مع مدرسين حديثي العهد بالأقسام التحضيرية بفعل حركة النقل التي تفرز تجديد العديد منهم في مستهل كل سنة دراسية.
- ✓ الحرص على رسكلة المؤطرين والمشرفين على الأقسام التحضيرية من متقدين ومساعدين بصفة دورية بهدف تجديد معلوماتهم ومواكبة مختلف التجديدات التربوية والبيداغوجية على المستويين الوطني والعالمي وذلك بتمكينهم من المساهمة في نوات و تربصات إقليمية ودولية في علاقة بالتربية قبل المدرسية.



<b>بطاقة تحليل بيانات شبكة ملاحظة الممارسات و السلوكيات البيداغوجية لمنشطي الأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص</b>	الجمهورية التونسية وزارة التربية و التكوين *** التفقدية العامة للتربية
--	---

## التخطيط والإعداد التخطيط

نقاط تستدعي التدارك	نقاط القوة
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 80 % لا يعتمدون دليل مربّي الأقسام التحضيرية عند التخطيط للعمل.</li> <li>● 23 % من المنشطين لا يخططون لعملهم.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 77 % من المنشطين يخططون لعملهم باعتماد الوثيقة الإطارية.</li> <li>● 56 % منهم يخططون بكيفيات متنوعة و خاصة وفق المشروع أو محاور الاهتمام.</li> </ul>

## الإعداد

نقاط تستدعي التدارك	نقاط القوة
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 24 % ممن يمسون دفترًا، إعدادهم غير منتظم فضلا عن أن 18 % من المنشطين لا يتوفر لديهم دفتر لإعداد الأنشطة.</li> <li>● 23 % لا يوفرون تخطيطا</li> <li>● 50 % ممن يمسون دفترًا إعدادهم لا يغطي كل الأنشطة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 82 % يمسون دفترًا لإعداد الأنشطة</li> <li>● جل المنشطين يوفرون المحامل و الوسائل المستحبة لحاجات الأطفال ومستلزمات الأنشطة.</li> </ul>

## التحليل و الاستنتاج

أفادت البيانات الإحصائية أن أغلب المنشطين يستعدون لإنجاز عملهم مسبقا و يخططون بكيفيات متنوعة أهمها التخطيط وفق المشروع وذلك باعتماد الوثيقة الإطارية خاصة (70 %). كما أنهم يوفرون المحامل و الوسائل الوظيفية ، لكننا نسجل أيضا أن 18 % من المنشطين لا يمسون دفترًا لإعدادهم اليومي و 23 % منهم لا يوفرون تخطيطا مما يعرض عملهم للارتجال و العشوائية، هذا فضلا عن أن 50 % ممن يمسون دفترًا يتسم إعدادهم بعدم الشمول إذ يغطي أنشطة دون أخرى. ومن المرجح أن النقائص سالفة الذكر تعود إلى :

- ✓ نقص في التكوين.
- ✓ محدودية المتابعة الميدانية وزيارات التآطير.
- ✓ عدم إلزامية العمل بالتوجيهات المسداة إلى المنشطين من قبل إطار الإشراف البيداغوجي .

## التوصيات و المقترحات

وطنيا	جهويا	محليا
<ul style="list-style-type: none"> <li>● إقحام المنشطين بالقطاع الخاص ضمن الدورات التكوينية الوطنية وخاصة في إطار المدرسة الصيفية الوطنية.</li> <li>● مزيد التنسيق بين الوزارات المعنية بالتربية قبل المدرسية لتحديد المسؤوليات وضبط أدوار مختلف الأطراف.</li> <li>● إلزام أصحاب المؤسسات الخاصة باحترام الشروط التي يتم وفقها انتداب المنشطين و تنظيم دورات تكوينية وطنية لفائدة العاملين حاليا.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● إدماج منشطي الأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص ضمن المنظومة التكوينية الجهوية الموجهة إلى منشطي القطاع العمومي.</li> <li>● توفير الوثائق القانونية والبيداغوجية ( القانون التوجيهي ، الوثيقة الإطارية، الأدلة بأنواعها) للمؤسسات الخاصة الحاضنة لأقسام تحضيرية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● إشراك المنشطين العاملين بالقطاع الخاص في اللقاءات البيداغوجية التي تنظم لفائدة زملائهم بالقطاع العمومي و التركيز على مجال التخطيط وضرورة التقيد بما ورد بالوثيقة الإطارية.</li> </ul>

## الفضاء الداخلي و الفضاء الخارجي

نقاط تستدعي التدارك	نقاط القوة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 7% من الأقسام التحضيرية لا تتوفر بها فضاءات خارجية.</li> <li>• حوالي نصف الفضاءات الداخلية لا تتضمن أركاناً وورشات</li> <li>• قرابة 25% من الفضاءات الخارجية ليس بها تجهيزات وظيفية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• أغلب الفضاءات الداخلية وظيفية و محينة .</li> <li>• الفضاء الخارجي متوفر بأغلب المؤسسات وبه تجهيزات وظيفية</li> </ul>

### التحليل و الاستنتاج

لئن توفرت التجهيزات بأغلب الفضاءات الخارجية فإنها تتسم بالنمطية ولا تدخل عليها تطويرات إلا نادراً ، هذا و تتعدم التجهيزات الوظيفية بـ 25% من الفضاءات الخارجية وهو نقص لا يمكن من تحقيق الاقتدارات المستهدفة و تلبية حاجات الطفل إلى الحركة و النشاط.

إن عدم توفر الأركان و الورشات بـ 50% من الفضاءات التي تمت زيارتها يؤشر على طريقة تنشيط تقليدية تنحو نحو التعليم ولا تساعد الطفل على توظيف استعداداته و تنمية مهاراته، كما أنه يحيل على محدودية كفاءة المنشط و تصوراته للفضاء و تواضع إمامه بمتطلبات الفعل التنشيطي وما يقتضيه من تهيئة الفضاء و بعث أركان وورشات.

### التوصيات و المقترحات

محليا	جهويا	وطنيا
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تكوين المنشطين في كيفية تهيئة الفضاءات و تدريبهم على ذلك عمليا من خلال زيارات المتابعة و التأطير.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إلزام أصحاب المؤسسات الخاصة بضرورة العناية بتجهيزات الفضاءات الخارجية من حيث توفيرها بالقدر الكافي و تعهدها بالصيانة اللازمة طبقا لما ورد بكراس الشروط في هذا المجال.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• حث الإدارات الجهوية على تفعيل المناشير الوزارية ذات العلاقة بكيفية اشتغال الأقسام التحضيرية من حيث الفضاءات و التجهيزات.</li> </ul>

### السلوكات و المواقف التنشيطية

نقاط تستدعي التدارك	نقاط القوة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم توفير فرص التقييم الذاتي للأطفال (80%).</li> <li>• عدم مراعاة الفروق الفردية (66%).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• أغلب المنشطين يقترحون أنشطة تساعد على تهيئة الطفل للتعلمات اللاحقة (67%).</li> <li>• توفير فرص التواصل (64%).</li> <li>• تمكين الأطفال من الاعتماد على أنفسهم (66%).</li> <li>• اعتماد اللعب كمقاربة تربوية (60%).</li> </ul>

### التحليل و الاستنتاج

يبدو من خلال نتائج الملاحظة الميدانية أن أغلب المنشطين يولون أهمية خاصة لاعتماد اللعب كمقاربة تربوية ويفرون فرصا للتواصل كما أنهم يقترحون أنشطة تساعد على التهيئة للتعلمات اللاحقة ، إلا أن هذه التهيئة وإن بدت ظاهريا إيجابية فهي في حقيقة الأمر تنحوي غالبا نحو التدريس المنهجي إرضاء لرغبة الأولياء وانخراطا في شكل من أشكال المنافسة على تحقيق نتائج سابقة لأوانها في القراءة و الكتابة و الحساب.

ولئن بدت طريقة اعتماد اللعب متماشية مع خصوصيات المقاربات الحديثة في التعامل مع الأقسام التحضيرية ومستجيبة لحاجات الأطفال الطبيعية للعب، فإننا لاحظنا أن جل الألعاب مجانية غير هادفة، كما أن التوجيهية المفرطة في التنشيط لا تساعد على تنمية قدرات الطفل النقدية ( التقييم الذاتي، الفكر النقدي، تحليل المواقف وتبريرها...) حيث سجلنا أن 80% من المنشطين لا يتيحون لأطفالهم فرص التأمل و النقد و التقييم ، كما أن المنشط يتعامل مع كل الأطفال كما لو كانوا جميعا متشابهين في القدرات و أنساق التعلم حيث لاحظنا أن 66% من المنشطين لا يراعون الفروق الفردية بين الأطفال .

### التوصيات و المقترحات

محليا	جهويا	وطنيا

<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير المزيد من الوثائق التكوينية ذات العلاقة بالفعل التنشيطي و بخصوصية التعامل مع أطفال القسم التحضيرية .</li> <li>• دعوة منشطي الأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص إلى حضور الحلقات التكوينية التي تنظمها المدرسة الصيفية الوطنية .</li> <li>• إيجاد آلية لمتابعة أثر التكوين في تجويد الممارسات التنشيطية لمنشطي القطاع الخاص .</li> <li>• بعث لجنة وطنية تعنى برصد الإشكاليات المطروحة في الأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص و تصور الحلول الملائمة لها .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تنويع كفايات التكوين (الدروس الشاهدة، التزاور، ورشات عمل، خلايا بحث) و التركيز خلالها بالخصوص على سلوكات المنشط و مواقفه .</li> <li>• تحسيس المنشطين بالقطاع الخاص بضرورة الالتزام بالوثيقة الإطارية و ما تنص عليه من توجيهات و توصيات ذات صلة بالسلوكات التنشيطية الواجب اعتمادها عند ممارسة الفعل التنشيطي .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• دعم التكوين المتصل بخصوصية أنشطة السنة التحضيرية باعتبارها مسالك تمهيدية تهيئ للتكيف مع مستلزمات التمدرس وليست اختزالاً تعليمياً لأنشطة السنة الأولى من التعليم الأساسي .</li> <li>• التركيز أثناء التكوين على محور بيداغوجيا المشروع باعتباره يمثل المقاربة الأساسية في ممارسة الفعل التنشيطي بالقسم التحضيرية .</li> <li>• إقحام منشطي القطاع الخاص في التكوين المبرمج محلياً لمصلحة منشطي القطاع العمومي .</li> <li>• التركيز أثناء التكوين على الممارسة و الدروس الشاهدة .</li> </ul>
--	--	--

### خلاصة عامة حول البيانات المتصلة بالممارسات التنشيطية لمنشطي الأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص

<p>كشفت الملاحظة الميدانية للفعل التنشيطي بالأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص تبايناً صارخاً بين مختلف هذه الأقسام من حيث مواقف المنشطين و سلوكياتهم البيداغوجية وكذلك فيما يتصل بالتخطيط و الإعداد و كيفية استثمار الفضاءات: هنالك من يعمل وفق الوثيقة الإطارية فيسعى إلى إعداد الأطفال للتعلم اللاحقة مستنداً إلى اللعب كمقاربة تربوية وموفراً فرصاً للتواصل الحقيقي بين الأطفال كما نجد من ينحو إلى التدريس المنهجي بكيفية صريحة فيعلم الأطفال الحروف و الأرقام ويتوخى في سبيل ذلك من الطرائق التقنيّة ما يحده من تقاينية الأطفال و أريحيّتهم وانخراطهم في الأنشطة تأمينا لاستقلاليتهم و بالتالي تجدر الإشارة إلى التذكير بما أفرزته هذه الملاحظة من نقاط سلبية تستوجب التدارك :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ إفراط في العناية بالبعد المعرفي لدى أغلب المنشطين بالقطاع الخاص حرصاً منهم على الاستجابة لانتظارات الأولياء و تمشياً مع ظاهرة المنافسة المغالطة التي تفتت بين المؤسسات الخاصة ومفادها أن الإعداد للتمدرس لا يتم إلا عبر التعلم المبكر للقراءة و الكتابة و الحساب .</li> <li>✓ عدم التركيز على الأبعاد النفسية و الاجتماعية أثناء الممارسة التنشيطية مما يعرقل قدرة الأطفال على بناء مواقف و تبني اتجاهات أخلاقية و اجتماعية كفيلة بتيسير التعايش مع الآخر .</li> <li>✓ إخلالات في مستوى الكفايات التنشيطية تتصل أساساً بمحدودية قدرة منشطي الأقسام التحضيرية على التعامل مع الفعل التنشيطي وفق مقاربة تستند إلى بيداغوجيا المشروع وهو أمر يعوق إكساب الأطفال كفايات تتصل بالتقييم الذاتي ، كما يحده من اعتبار الخصوصيات الشخصية لكل طفل و بالتالي لا يراعي الفروق الفردية في أبعادها الجسدية و الذهنية و الوجدانية و الاجتماعية .</li> </ul>
--

### التوصيات و المقترحات الختامية

<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ إحكام التنسيق بين الأطراف المعنية بالتربية قبل المدرسية لمزيد الإحاطة بمنشطي القطاع الخاص .</li> <li>❖ إقحام منشطي القطاع الخاص في منظومة التكوين المحلي و الجهوي و الوطني بكيفية إلزامية استناداً إلى تراتيب إدارية و إجراءات تنظيمية واضحة دقيقة .</li> <li>❖ الحرص على تمكين منشط القسم الخاص من المراجع القانونية و الوثائق البيداغوجية المتصلة بالأقسام التحضيرية .</li> <li>❖ تنويع منوال التكوين وأساليبه حتى يسيطر منشط القطاع الخاص على الفعل التنشيطي و يطور مواقفه وممارساته البيداغوجية .</li> <li>❖ الإحاطة الميدانية بمنشطي القطاع الخاص و تأطيرهم من خلال تكثيف الزيارات و المرافقة المستمرة .</li> <li>❖ إلزام أصحاب القطاع الخاص باحترام كراس الشروط الضابط لبعث الأقسام التحضيرية و المحدد لكيفية اشتغالها إدارياً و بيداغوجياً .</li> <li>❖ التكثيف من المحطات التقييمية لمنظومة التربية قبل المدرسية بمساهمة كل الأطراف المعنية .</li> <li>❖ إعادة النظر في كيفية انتداب المنشطين بالقطاع الخاص وذلك بتفعيل الفصل 13 من الباب الثالث من كراس الشروط .</li> </ul>
---

بطاقة تحليل بيانات الاستثمار الموجهة  
لمنشطي الأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص

الجمهورية التونسية  
وزارة التربية و التكوين

## تحليل البيانات الإحصائية حول المؤسسات و المنشطين

نقاط تستدعي التدارك	نقاط القوة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 40 % من المنشطين مستواهم التعليمي دون البكالوريا</li> <li>- 10 % فقط من المنشطين لهم اختصاص في التنشيط</li> <li>- عدد المؤسسات الخاصة المتحصلة على تأشيرة (1240) وهذا لا يمثل العدد الحقيقي للمؤسسات المشغلة فعلا</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 96 % من المنشطين إناث</li> <li>- 60 % لهم مستوى تعليمي يكافئ أو يفوق البكالوريا</li> <li>- 80 % من المنشطين دون سن الأربعين</li> <li>- 48 % من المنشطين تفوق أقدميتهم 5 سنوات</li> </ul>

## التحليل و الاستنتاج

- لئن تجاوز عدد المنشطين الذين يتمتعون بمستوى تعليمي يكافئ أو يفوق البكالوريا 50% فإن هؤلاء الذين لم يتخطوا عتبة البكالوريا يمثلون نسبة هامة و يعود ذلك أساسا إلى تجنب انتداب أهل الاختصاص من قبل مؤسسات القطاع الخاص نظرا إلى ما ينتج عن ذلك من تكلفة مادية (جراية و تغطية اجتماعية).
- إن سن المنشطين الذي لا يتجاوز بالنسبة لـ 80% الأربعين وانتماء أغلبهم إلى جنس الإناث تعتبر من العوامل التي تؤمن مردودا أفضل و تيسر التعامل الإيجابي مع أطفال الأقسام التحضيرية.
- لئن انخفضت نسبة المنشطين الذين لهم اختصاص في مجال التنشيط (10%) وكانت نسبة الذين لم يتجاوز مستواهم التعليمي البكالوريا 40% فإن الأقدمية العامة لـ 48% من المنشطين يمكن أن تساعد على إكسابهم بعض الخبرة في التعامل مع الفعل التربوي بالأقسام التحضيرية.
- إذا كان العدد الجملي للعينة التي تم التعامل معها يمثل 248 مؤسسة أي 20% من مجموع المؤسسات المتحصلة على تأشيرة بعث قسم تحضيري من قبل وزارة التربية و التكوين فإن عدد هذه المؤسسات على المستوى الوطني يكون 1240 وهو ما يعكس ببطء نسق بعث الأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص و تواضع درجة معاضدته لمجهود وزارة التربية و التكوين لتحقيق التعميم التدريجي المؤمل، علما وأن العدد 1240 لا يمثل المجموع الحقيقي للأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص، فهناك من يعمل دون ترخيص مسبق من الإدارات الجهوية للتربية و التكوين .

## وثائق التنشيط و الوسائل.

نقاط تستدعي التدارك	نقاط القوة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 20 % من المربين صرحوا بعدم توفر الوسائل و المحامل بأقسامهم.</li> <li>- 25 % من المنشطين لا يمتلكون الوثيقة الإطارية.</li> <li>- 78 % من المنشطين لا يعتمدون دليل المربي كمرجع أساسي للتنشيط بالأقسام التحضيرية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 80 % من المستجوبين أفادوا بتوفر الوسائل و المحامل.</li> <li>- 75 % من المنشطين يعتمدون الوثيقة الإطارية في التنشيط.</li> <li>- 77 % من المنشطين يعتمدون وثائق تنشيطية أخرى (خاصة الوثائق الموازية بمختلف أنواعها)</li> </ul>

## التحليل و الاستنتاج

الوسائل: تجدر الإشارة إلى أنّ النقص المسجل في الوسائل و المحامل لدى 20% من المؤسسات الخاصة يجعلها لا تستجيب لحاجة الطفل في هذه المرحلة وتوقه الطبيعي إلى محيط ثري و مثير يسمح بالممارسة و الاستكشاف و استخدام الحواس وقد يعزى هذا النقص في الوسائل إلى:

- تواضع حرفية المنشط و عدم إدراكه لمستلزمات عمله
  - قلة المراقبة الميدانية للجانبين المادي و البيداغوجي
- وثائق التنشيط: يمثل توفر الوثيقة الإطارية لدى 75% من المنشطين أمرا إيجابيا باعتبارها وثيقة مرجعية تحدد غايات القسم التحضيري وأهدافه وكذلك مجالات التنشيط و الاقتدارات المتصلة بها، بيد أن ذلك لا يبرر عدم مسك هذه الوثيقة من قبل ربع المنشطين ولا يعني عن ضرورة مسك وثائق ذات بعد تشيطي بيداغوجي من أهمها الدليل المرجعي لمربي الأقسام التحضيرية الذي يساعد كثيرا على ترشيد الفعل التنشيطي من خلال ما ورد به من أمثلة و نماذج لمشاريع و جذادات تنشيط و غيرها من الموارد الكفيلة بإثراء خبرة المنشط و تجويد صناعته.

### المتابعة و التكوين

نقاط تستدعي التدارك	نقاط القوة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تداخل في الإشراف البيداغوجي على الأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص حيث أن زيارات مرشدي و متفقي الطفولة تواترت بمعدل 4 زيارات للمنشط الواحد.</li> <li>• 22 % من منشطي الأقسام التحضيرية لم يستفيدوا بزيارات تأطير من قبل إطار الإشراف الراجع بالنظر إلى وزارة التربية و التكوين.</li> <li>• 21 % من المنشطين لم يتلقوا أي تكوين في تنشيط الأقسام التحضيرية.</li> <li>• مجالات التكوين المتصلة بالأنشطة الموسيقية والأخلاقية و المسرحية و المرجعية السيكولوجية لم تحظ بنفس الأهمية مقارنة ببقية المجالات.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 78 % من المستجوبين يستفيدون من زيارات التأطير.</li> <li>• تؤمن زيارات التأطير من قبل جميع الأطراف المعنية (مدير المؤسسة، المساعد البيداغوجي، متفقد المدارس الابتدائية).</li> <li>• 79 % من منشطي الأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص تلقوا تكوينا بمعدل 5 لقاءات للمنشط الواحد مست بتفاوت نسبي مختلف مجالات التكوين.</li> </ul>

### التحليل و الاستنتاج

- التأطير:**
- لئن استفاد 78% من المنشطين بالقطاع الخاص من زيارات التأطير التي يقوم بها جميع الأطراف (مدير المدرسة، المساعد البيداغوجي، و متفقد المدارس الابتدائية وأطراف أخرى) فالملاحظ أن ما يقارب 45% من هذه الزيارات يؤمنها مرشدو الطفولة و متفقدوها أو ممثلو منظمة التربية و الأسرة وهو ما يطرح قضية التداخل في الإشراف البيداغوجي على الأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص و يستدعي مزيد توضيح و تحديد المسؤوليات و ضبط المهام المنوطة بعهددة كل طرف ، وذلك بمراجعة بنود كراس الشروط الخاصة بإطار الإشراف البيداغوجي لوزارة المرأة و الأسرة و الطفولة و المسنين و تعديلها حتى تواكب المستجدات التنظيمية المتصلة بالأقسام التحضيرية.
- كما تبين المعطيات الإحصائية أن نسبة زيارات إطار الإشراف التربوي الراجع بالنظر لوزارة التربية و التكوين للمؤسسات الخاصة الحاضنة للأقسام التحضيرية محدودة (32 % بالنسبة إلى المساعد و 15 % بالنسبة إلى المتفقد) وقد يعزى ذلك للأسباب التالية :
- عدم توفر المعطيات الكافية حول المؤسسات الخاصة بالإدارة الجهوية للتربية و التكوين (عناوين المؤسسات، توقيت العمل، المذكرات الشخصية للمنشطين، الأعلام بالغياب و المغادرة...).
  - عدم تحسيس هذه المؤسسات حول ضرورة التزامها بالتراتب الجاري بها العمل و المتصلة بالتأطير و المتابعة و التكوين من قبل إطار الإشراف التربوي الراجع بالنظر إلى وزارة التربية و التكوين.
  - تفاوت عدد الأقسام التحضيرية للمؤسسات الخاصة و ارتفاعها في بعض الجهات و الدوائر (انعدامها في بعض الجهات و الدوائر و كثافتها في جهات و دوائر أخرى) مما يؤثر سلبا على نسبة التغطية المستوجبة من قبل المساعد و المتفقد.
  - محدودية إلزامية ما يسديه المتفقد و المساعد البيداغوجي من ملاحظات و توجيهات في شأن تنظيم العمل و الممارسات البيداغوجية بالقسم التحضيري.

### التكوين:

- لقد بلغت نسبة التكوين 79% من المنشطين بمعدل 5 لقاءات تكوينية لكل منشط وهو أمر يدعو إلى الارتياح، لكن يجب ألا يحجب ذلك بعض النقائص المتمثلة في:
- ما يقارب 5/1 المنشطين لم يتلق تكوينا.

- تفاوت واضح من حيث تغطية مختلف مجالات التنشيط، حيث لم تحظ الأنشطة الموسيقية و المسرحية والأخلاقية و المرجعية السيكولوجية بنفس العناية التي أفردت بها بقية المجالات. وقد تفسر تلك النقائص بعدم توفر الإطار التربوي المختص في بعض المجالات. أما انعدام التكوين بالنسبة لـ 20% من المنشطين فقد يعود أحيانا لأسباب تنظيمية (غياب المنشطين لعدم ملائمة التوقيت، عزوف بعض المنشطين عن التكوين، تقلص عدد المنشطين في بعض الدوائر).

### صعوبات التنشيط

نقاط تستدعي التدارك	نقاط القوة
- 32 % أفادوا بأن لهم صعوبات في التنشيط : صعوبات بيداغوجية 65 %، صعوبات مادية 24 %، صعوبات أخرى تتصل أساسا بحاملي الإعاقة و انتظارات الأولياء 11 %.	- 68 % من المنشطين ليست لهم صعوبات في التنشيط بالقسم التحضيري

### التحليل و الاستنتاج

أبرزت الاستمارة:  
أن نسبة الذين أفادوا بأنهم لا يجدون صعوبة في التنشيط مرتفعة نسبيا (68%) لكن ذلك لا يعني بالضرورة حذفهم التفاعل الإيجابي مع الفعل التنشيطي وتأمينه وفق المرجعيات البيداغوجية و التربوية المتصلة بالسنة التحضيرية ويتضح ذلك من خلال الزيارات الميدانية التي تمت بالأقسام التحضيرية قصد ملاحظة الممارسات والسلوكات البيداغوجية.  
وأن (32%) يقرون بوجود صعوبات في التنشيط وهي نسبة هامة تؤكد ضرورة التكثيف من التكوين وتركيزه بالخصوص على تقنيات التنشيط والممارسات البيداغوجية للمنشطين ومواقفهم التنشيطية خاصة إذا ما أدرنا أن الصعوبات المصرح بها ذات صبغة بيداغوجية صرفة.

### خلاصة عامة حول التكوين و المتابعة بالقطاع الخاص

في غياب التنسيق الضروري بين الأطراف المعنية بالتربية قبل المدرسية عموما و الأقسام التحضيرية بالخصوص أفرزت الاستمارة الموجهة لمنشطي القطاع الخاص حقائق حول التكوين و المتابعة وصعوبات التنشيط من شأنها أن تؤثر في تحقيق الأهداف المأمولة والتي من أجلها تم بعث مشروع الأقسام التحضيرية ولتأمين التعديلات الضرورية يتحتم إعادة النظر في:  
● كيفية انتداب منشطي الأقسام التحضيرية للقطاع الخاص وذلك بتفعيل الفصل 13 من الباب الثالث من كراس الشروط وتجنب انتداب غير المختصين.  
● تجنب التداخل في الإشراف البيداغوجي على الأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص وتوضيح مهام مختلف الأطراف الراجعة بالنظر إلى الوزارات المعنية بالتربية قبل المدرسية ضمن كراس الشروط المتصل ببعث وتسيير الأقسام التحضيرية الخاصة و تعديل بنودها إن لزم الأمر مواكبة للمستجدات التنظيمية.  
تؤشر المعطيات الإحصائية على بطء نسق بعث الأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص في المناطق الداخلية وهو أمر يحد من تكافؤ الفرص بالنسبة إلى كل الأطفال ويعوق التكامل الضروري بين القطاعين العمومي والخاص لتعميم الأقسام التحضيرية في نهاية 2009، لذا يتوجب تشجيع الباعثين على الاستثمار في هذا المجال (حملات توعية، حوافز مادية، تسهيلات إدارية...) لمعاودة مجهود الدولة في سعيها إلى تعميم هذا المشروع.  
فيما يتصل بالتكوين تبين لنا أن أغلب منشطي القطاع الخاص (79%) قد انتفعوا بالعديد من الحلقات التكوينية التي غطت مختلف مجالات التنشيط بتفاوت نسبي أبرز ضرورة العناية بالأنشطة المسرحية و الموسيقية باعتبارها أنشطة تتطلب الالتجاء إلى بعض المختصين في هذا الميدان، ورغم ذلك تجدر الإشارة إلى أن 20 % من المنشطين لم يتلقوا أي تكوين في علاقة بصناعتهم التنشيطية لأسباب تنظيمية صرفة يمكن اختزالها في :

- تقلص بعض المنشطين في بعض الدوائر
- عدم إشعارهم بمواعيد و مضامين الحلقات التكوينية من قبل الإدارات المعنية
- عزوف بعضهم عن التكوين نظرا لعدم وضوح وضعياتهم الإدارية و المادية

### التوصيات و المقترحات العامة

وطنيا	جهويا	محليا
<ul style="list-style-type: none"> <li>● التفكير في عقد ندوة تربوية وطنية حول التربية قبل المدرسية بالقطاع الخاص بمساهمة كل الأطراف المعنية للنظر في واقعها وصعوباتها و آفاقها .</li> <li>● مزيد تحسيس الباعثين الخواص بإرساء أقسام تحضيرية وفق الترتيب القانونية المعمول بها لمعاوضة مجهود القطاع العمومي في هذا المجال .</li> <li>● إدراج مناشطي الأقسام التحضيرية للقطاع الخاص ضمن الحلقات التكوينية الوطنية خاصة خلال المدارس الصيفية .</li> <li>● مزيد التنسيق بين الإدارة المركزية و الإدارات الجهوية في شأن المعطيات الإحصائية الكمية و النوعية المتعلقة بالأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص .</li> <li>● اعتبار عدد مناشطي الأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص عند تقسيم الدوائر .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● إمداد دوائر التفقد بالمعطيات الشخصية الخاصة بالمنشطين و التنظيمية المتصلة بالأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص تيسيرا لمهمة إطار الإشراف التربوي في المتابعة و التكوين و التأطير .</li> <li>● متابعة تنفيذ التوصيات الصادرة عن إطار الإشراف البيداغوجي من قبل الإدارات الجهوية .</li> <li>● إقحام مناشطي القطاع الخاص ضمن الخطة الجهوية للتكوين .</li> <li>● إحكام التنسيق بين الهياكل الجهوية المعنية بالأقسام التحضيرية (وزارة التربية و التكوين، المنظمات و الجمعيات ، رياض الأطفال، الكتاتيب...) بهدف ضمان مزيد الجدوى و الفعالية لعمليات المتابعة و التكوين و التأطير .</li> <li>● تأمين المتابعة الإدارية للأقسام التحضيرية من قبل الإدارات الجهوية للتربية و التكوين و تفعيل قراراتها في هذا الاتجاه (كيفية انتداب المنشطين، التأكد من توفر المواصفات المدرجة بكراس الشروط المتصلة بصلوحية الفضاءات و التجهيزات بمختلف أنواعها) .</li> <li>● حث مديري المؤسسات الخاصة بضرورة اعتماد الوثائق المرجعية القانونية و البيداغوجية (القانون التوجيهي للتربية و التعليم، الوثيقة الإطارية، دليل مربي الأقسام التحضيرية ) حتى يستفيدوا منها في عملهم تخطيطا و إنجازا .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● مزيد الإحاطة بمنشطي القطاع الخاص و إقحامهم الفعلي في برامج التكوين المنظم في مستوى دوائر التفقد .</li> <li>● تيسير سبل التواصل بين منشطي القطاعين العمومي و الخاص لإثراء التجارب و تبادل الخبرات .</li> <li>● تكثيف زيارات المتابعة و التأطير من قبل أطراف الإشراف البيداغوجي المحلي ( المتفقد و المساعد البيداغوجي) .</li> </ul>

## الخلاصة العامة

هدفت المتابعة الحالية لأقسام التحضيرية إلى الوقوف على واقع التكوين و المتابعة و الممارسات التنشيطية للمربين بالقطاع الخاص ومدى تلاؤمها مع الغايات المنشودة والأهداف المدرجة ضمن المرجعيات البيداغوجية للتربية قبل المدرسية عموما و الأقسام التحضيرية بالخصوص، كما أردنا - من خلال هذه المتابعة - أن نعلم اطلاعنا على ما شرعنا فيه سابقا من أبعاد تتصل بالقطاع العام وذلك بالتركيز على واقع التكوين وأساليب التنشيط وقد أفرزت المتابعة مايلي:

أ) مدى توافق الممارسات البيداغوجية لمنشطي القطاع الخاص مع ما ورد بالمرجعيات القانونية من توجيهات : تباينت مواقف المنشطين وسلوكياتهم البيداغوجية وتأرجحت بين التسير المفرط والحرية المطلقة وهو أمر يعود أساسا إلى محدودية خبرة المنشطين من ناحية وتقلص فرص التكوين وغياب الوثائق البيداغوجية المعتمدة رسميا في التعامل مع القسم التحضيرية من ناحية أخرى ، فأثر ذلك في نوعية الاقتدارات الواجب تأمينها للأطفال حيث جنح عديد المنشطين إلى التلقين مركزين على تعليم القراءة والكتابة والرياضيات على حساب إعداد الأطفال للتعلم اللاحقة وتنمية شخصياتهم وتمكينهم من الاندماج الاجتماعي ومن فرص التقييم الذاتي . وهي سلبيات تتطلب التدخل لإقحام منشطي القطاع الخاص ضمن منظومة التكوين المحلي والجهوي والوطني ، وتستوجب إعادة النظر في العلاقة الإدارية القائمة بين هذه المؤسسات والإدارة الجهوية حتى تتضح الرؤى في ما يتصل بمتابعة المربين وتكوينهم من قبل إطار الإشراف التربوي الراجع بالنظر إلى وزارة التربية والتكوين . وفي غياب استراتيجية واضحة للإحاطة بمنشطي القطاع الخاص تبقى الإهدارات قائمة ولا تتحقق الأهداف المنشودة إلا بتحديد مسؤولية مختلف الأطراف المعنية بالتربية قبل المدرسية في إطار تكامل يساعد على إعادة النظر في بنود كراس الشروط وخاصة في ما يتصل بانتداب منشطي الأقسام التحضيرية وفقا للفصل 13 من الباب الثالث .

ولئن سجلنا حالات إيجابية في ملاحظتنا للفعل التنشيطي بالقطاع الخاص فإن ذلك يبقى محدودا و يؤكد ضرورة تكثيف زيارات المتابعة والتأطير لمؤسسات هذا القطاع من قبل المتفقدين والمساعدين البيداغوجيين الراجعين بالنظر لوزارة التربية والتكوين على أن تتم متابعة ما يوجه إليهم من توصيات وما يطلب منهم من تعديلات من قبل الإدارات الجهوية للتربية والتكوين .

ب - نوعية الفضاءات والتجهيزات ومدى تلاؤمها مع كراس الشروط :

لاحظنا عدم توفر الفضاءات الخارجية في بعض المؤسسات الخاصة (7 %) كما سجلنا نقصا واضحا في التجهيزات الداخلية لـ 50 % من الأقسام التحضيرية ، وإن توفرت هذه التجهيزات في بقية المؤسسات فإنها لا تتلاءم في مواصفاتها مع ما ورد بكراس الشروط وبالتالي يبقى توظيفها محدودا إن لم نقل معرقلا لإنجاز مختلف الأنشطة وتحقيق الأهداف المرجوة منها ( التواصل ، التنقل اليسير ، التفاعل ، العمل الجماعي والجماعي ، اللعب ... ) وهي مأخذ تستدعي تكوين المنشطين في كيفية تهيئة الفضاء وتوظيف مختلف أركانه لإكساب الأطفال الاقتدارات المنصوص عليها ضمن الوثيقة الإطارية كما تتطلب مزيد تحسيس أصحاب المؤسسات الخاصة بضرورة العناية بالتجهيزات من حيث توفرها بالقدر الكافي وتعهدها بالصيانة اللازمة حتى تستجيب في مقاييسها ومواصفاتها لما نص عليه كراس الشروط .

ج- الاطلاع على واقع التكوين وكيفية تأمينه بالقطاع العام :

اتضح لنا أن التكوين في جل أبعاده يستجيب لانتظارات المربين ويطور تبعا لذلك من كفاياتهم المهنية وممارساتهم البيداغوجية إلا أن بعض النقاط مازالت تستوجب مزيد الدعم والعناية وتتمثل أساسا في :

- ✓ التركيز على التكوين في بعض الأنشطة التي تتطلب مساعدة المختص .
- ✓ إيلاف المنشطين بالممارسة التأملية وذلك بالاعتماد على الوضعيات التنشيطية الشاهدة التي تساعد على تأمين المروحة المأمولة بين النظري والتطبيقي .
- ✓ تحديد مقاييس واضحة لاختيار المدرسين الذين يوكل إليهم تنشيط الأقسام التحضيرية وإسهام المتفقدين في اختيارهم وفق ما يتمتعون به من استعدادات ومؤهلات تيسر لهم التعامل مع أطفال الفئة العمرية 6/5 سنوات .
- ✓ إحكام الخطة الجهوية للتكوين بكيفية تساعد على ضبط الجمهور المستهدف بالتكوين ( قدامى - جدد ) حتى تستجيب المضامين المبرمجة لانتظارات المنشطين من ناحية ومستلزمات القسم التحضيرية من ناحية أخرى .



✓ إعادة النظر في تقسيم دوائر التقعد بكيفية تجعل الأقسام التحضيرية بالجهة تمثل دائرة مستقلة يشرف عليها متقعد يتولى مهمة التأطير والتكوين والتقييم أو اعتبار منشيطي القطاع الخاص ضمن عدد المعلمين بالدائرة .

وتجدر الملاحظة في نهاية هذا التقرير إلى ضرورة الانكباب على وضعية المؤسسات الخاصة المحتضنة لأقسام تحضيرية دون ترخيص من قبل وزارة التربية والتكوين والحرص على تسوية وضعيتهم باعتبار حجم عددهم الذي يتزايد تدريجيا سنة بعد أخرى. هذا ويبقى من الأهمية بمكان إخضاع كل الأقسام التحضيرية مهما كان انتماؤها ' وزارة التربية والتكوين -وزارة الشؤون الدينية - وزارة المرأة والأسرة والطفولة والمسنيين - المنظمات والجمعيات ... ) إلى نفس المرجعيات القانونية والبيداغوجية المعمول بها والصادرة عن وزارة التربية والتكوين وذلك بهدف توحيد طرق العمل ومضامين التكوين وبالتالي تحقيق الغايات والأهداف المدرجة ضمن القانون التوجيهي للتربية والتعليم المدرسي جويلية 2002.

#### د- آفاق المتابعة

و ضمانا لمزيد التعمق في واقع الأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص حيث شملت المتابعة الحالية الوضع المادي للأقسام التحضيرية والممارسات البيداغوجية للمنشطين نقترح مواصلة المتابعة للوقوف على مدى تحقق الاقتدارات الواردة بالوثيقة الإطارية لدى الأطفال والمتصلة ب :  
- التهيئة للتعلّمات اللاحقة  
- الاندماج الاجتماعي والاستقلالية

كما نقترح ، بالنسبة إلى القطاعين العمومي والخاص ، رسملة التجارب الناجحة من حيث تهيئة الفضاء ، نوعية المشاريع ، ابتكار اللعب والوسائل ، أساليب التنشيط ... حتى تكون موردا لمختلف المنشطين .

# الملاحق

# الجرد

1. بطاقة جرد بيانات الاستمارة المتعلقة بأنماط التكوين الموجهة لمنشطي الأقسام التحضيرية بالقطاع العمومي .
2. بطاقة جرد بيانات شبكة ملاحظة الممارسات البيداغوجية بالأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص
3. بطاقة جرد بيانات الاستمارة الموجهة لمنشطي الأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص

بطاقة جرد بيانات الاستمارة المتعلقة بأنماط التكوين  
و الموجهة لمنشطي الأقسام التحضيرية بالقطاع العمومي  
(تعمر من قبل اللجنة الوطنية للأقسام التحضيرية)

الجمهورية التونسية  
وزارة التربية و التكوين  
\*\*\*  
التفقدية العامة للتربية

1 - عدد المؤسسات التربوية 368  
 ■ الأقدمية في تنشيط القسم التحضيري :

2 - سنة واحدة	3 - سنتان	4 - ثلاث سنوات	5 - أربع سنوات	6 - خمس سنوات	7 - ست سنوات
103	65	54	56	58	33

■ النوع

الإفادات	8- ذكر	9 - أنثى
التواترات	101	267

■ التكوين في تنشيط القسم التحضيري:

الإفادات	10- نعم	11 - لا
التواترات	333	35

■ مجالات التكوين في علاقتها بكيفيات التنشيط

التواترات	المجالات
242	12 - الأنشطة اللغوية
200	13 - الأنشطة الإيقاظية العلمية
241	14 - الأنشطة الرياضية المنطقية
141	15- الأنشطة النفسية الحركية
215	16 - الأنشطة اليدوية
123	17 - الأنشطة المسرحية
123	18 - الأنشطة الموسيقية
91	19 - الأنشطة الأخلاقية
244	20 - بيداغوجيا المشروع
248	21 - تهيئة الفضاء
186	22 - المرجعية السيكولوجية للأقسام التحضيرية
253	23 - التنشيط بالقسم التحضيري

■ 24 - مجالات أخرى:

التواترات	المواضيع
15	إدماج ذوي الاحتياجات الخصوصية بالقسم التحضيري
11	صنع وسائل و لعب
9	التعبير الجسماني
5	علاقة المنشط بالمحيط التربوي
4	توظيف المطالعة
3	التخطيط
2	مرافقة الأطفال ذوي النضج المبكر
2	الإعلامية

■ 25 - المواضيع المرغوب التعمق فيها:

التواترات	نوع الإفادة
22	الأنشطة اللغوية
22	الأنشطة الإيقاظية العلمية

39	الأنشطة الرياضية المنطقية
51	الأنشطة النفسية الحركية
94	الأنشطة اليدوية
141	الأنشطة المسرحية
74	الأنشطة الموسيقية
40	بيداغوجيا المشروع
19	المرجعية السيكلوجية للأقسام التحضيرية
46	التنشيط بالقسم التحضيري

■ كفايات التكوين المعتمدة غالبا خلال اللقاءات التكوينية :

التواترات	كفايات التكوين
195	26 - تكوين نظري
236	27 - المروحة بين النظري والتطبيقي
174	28 - أعمال تطبيقية ضمن ورشات
170	29 - التكوين بالتزاور
20	30 - ضمن خلايا بحث

■ ترتيب أساليب التكوين

التواترات					كفايات التكوين
5	4	3	2	1	
174	62	29	25	78	31 - تكوين نظري
20	50	79	110	109	32 - المروحة بين النظري والتطبيقي
17	45	71	122	113	33 - أعمال تطبيقية ضمن ورشات
41	63	118	90	56	34 - التكوين بالتزاور
122	135	53	35	13	35 - ضمن خلايا بحث

■ القائمون بالتكوين

التواترات			الأطراف المعنية
أبدا	أحيانا	دائما	
252	98	18	36 - المدير
62	195	111	37 - المساعد البيداغوجي
23	132	213	38 - المتفقد
252	96	20	39 - مكون مختص

■ استجابة التكوين لانتظارات المربين

الإفادات	40 - نعم	41 - لا
التواترات	264	104

■ 42 - التفسير:

استجاب التكوين لانتظاراتي لـ:

التواترات	العائلات
50	اكتساب مهارات في التنشيط

22	التعامل مع الأطفال بكيفية تنمي قدراتهم و مهاراتهم
19	المراوحة بين النظري و التطبيقي
10	دور المشروع و اللعب في بناء المعرفة
10	ملاءمة التكوين لمختلف الأنشطة
7	الاستفادة من التزاور

لم يستجيب التكوين لانتظاراتي:

التواترات	العائلات
69	نقص في التكوين في كل المجالات أو في بعضها
46	غياب الجانب التطبيقي
10	التكوين في مشروع القسم
7	قلة التزاور و عدم تبادل الخبرات
4	نقص في التكوين في سيكولوجية الطفل
1	إدماج المعوقين

بطاقة جرد بيانات شبكة ملاحظة  
الممارسات و السلوكات البيداغوجية لمنشطي  
الأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص  
(تعمر من قبل اللجنة الوطنية للأقسام التحضيرية)

الجمهورية التونسية  
وزارة التربية و التكوين

\*\*\*  
التفقدية العامة للتربية

5601	2 - العدد الجملي للأطفال	248	1 - عدد المؤسسات الخاصة (العينة)
------	--------------------------	-----	----------------------------------

### التخطيط :

كيفية التخطيط					
الإفادات	3- متوفر	4- غير متوفر	5- وفق المشروع	6- وفق محاور الاهتمام	7- وفق الأنشطة
التواترات	191	57	139	87	74

- الوثائق المعتمدة في التخطيط

نوع الوثيقة	التواترات
8 - الوثيقة الإطارية	172
9 - دليلًا منشط القسم التحضيري	54
10 - وثائق أخرى	99

### الإعداد

- دفتر إعداد الأنشطة :

التواترات		الإفادات
لا	نعم	
44	204	11 - متوفر
92	156	12 - معد بانتظام
102	146	13 - شامل لمختلف الأنشطة

- المحامل والوسائل

نوع الإفادة				
د	ج	ب	أ	
18	31	94	105	14 - متوفرة
21	54	111	62	15 - متنوعة
23	48	112	65	16 - مستجيبة لحاجات الأطفال
30	55	105	58	17 - مستجيبة لمستلزمات الأنشطة

### الفضاءات

- الفضاء الداخلي

نوع الإفادة				
د	ج	ب	أ	
18	40	92	98	18 - وظيفي
23	67	90	68	19 - محين
14	31	106	97	20 - يبسر تنقلات الأطفال
56	64	73	55	21 - يتضمن أركانًا وورشات

- الفضاء الخارجي

التواترات	الإفادات
-----------	----------

لا	نعم	
18	230	22 - متوفر
56	192	23 - به تجهيزات وظيفية

### التنشيط

التواترات				السلوكات والمواقف البيداغوجية
د	ج	ب	أ	
15	72	104	57	24- يوفر فرصا للتواصل
17	64	102	65	25 - يقترح أنشطة تساعد على تهيئة الطفل للتعلمات اللاحقة
37	95	89	27	26 - ينمي الفضول الفكري بتوفير فرص الاستكشاف والتجريب
26	67	108	47	27 يمكن الأطفال من التعاون فيما بينهم
25	82	102	39	28- يشجع مبادرات الأطفال
26	58	121	43	29- يمكن الأطفال من الاعتماد على أنفسهم
28	72	85	63	30- يعتمد اللعب كمقاربة تربوية
59	105	68	16	31- يراعي الفروق الفردية
76	122	29	20	32- يوفر للأطفال فرص التقييم الذاتي
46	63	85	64	33- ينظم الأنشطة التربوية في شكل مشروع

بطاقة جرد بيانات الاستمارة الموجهة  
لمنشطي الأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص  
(تعمل من قبل اللجنة الوطنية للأقسام التحضيرية)

الجمهورية التونسية  
وزارة التربية و التكوين  
\*\*\*  
التفقدية العامة للتربية



6 - الأقدمية			5 - المستوى التعليمي				4 - الفئة العمرية			النوع	
ما فوق 5 سنوات	من 2 إلى 5 سنوات	سنة واحدة	شهادة جامعية مع اختصاص	شهادة جامعية دون اختصاص	بكالوريا	دون البكالوريا	40 >	40-31	30-20	3- إناث	2 - ذكور
120	85	43	23	59	68	98	49	123	76	238	10

- وثائق التنشيط و الوسائل المعتمدة :

■ توفر الوسائل والمعامل :

التواترات	الإفادات
197	7 - نعم
51	8 - لا

■ 9 - الوثائق المعتمدة في التنشيط:

التواترات	نوعية الوثيقة
185	الوثيقة الإطارية
57	دليل مربي الأقسام التحضيرية
191	وثائق أخرى

- المتابعة البيداغوجية :

■ زيارات التأطير

التواترات	الإفادات
197	10 - نعم
51	11 - لا

- القائمون بزيارات التأطير :

العدد الجملي للزيارات	القائمون بزيارات التأطير
611	12 - مدير المؤسسة
366	13 - المساعد البيداغوجي
179	14 - المتفقد

العدد الجملي للزيارات	15 - الأطراف الأخرى
908	مرشدو و متفقدو الطفولة و ممثلو منظمة التربية و الأسرة

- التكوين في تنشيط القسم التحضيري :

التواترات	الإفادات
195	16 - نعم
53	17 - لا

18 - العدد الجملي للحلقات التكوينية بالنسبة للذين أجابوا بنعم : 999

التواترات		مجالات التكوين
لا	نعم	
109	139	19 - الأنشطة اللغوية
109	139	20 - الأنشطة الإيقاظية العلمية
103	145	21 - الأنشطة الرياضية المنطقية

115	133	22 - الأنشطة النفسية الحركية
106	142	23 - الأنشطة اليدوية
131	117	24 - الأنشطة المسرحية
149	99	25 - الأنشطة الموسيقية
168	80	26 - الأنشطة الأخلاقية
118	130	27 - بيداغوجيا المشروع
94	154	28 - تهيئة الفضاء
138	110	29 - المرجعية السيكلوجية للأقسام التحضيرية
106	142	30 - التنشيط بالقسم التحضيري

- صعوبات التنشيط في القسم التحضيري :

الإفادات	التواترات
31 - نعم	79
32 - لا	169

أنواعها	التواترات	33 - أنماط صعوبات التنشيط
عدم توفر الوثيقة الإطارية و الوثائق التنشيطية الأخرى	13	صعوبات مادية
الفضاء الداخلي و الفضاء الخارجي	17	
عدم توفر الوسائل و المعينات	9	
نقص في التكوين	55	صعوبات بيداغوجية
توظيف مجلوبات التكوين	27	
نقص في التأطير	23	
الأطفال المعوقون	11	صعوبات أخرى
انتظارات الأولياء	6	

# أدوات المتابعة

استمارة موجهة إلى منسوبي  
الأقسام التحضيرية بالقطاع الخاص  
(تعمر من قبل منسوبي القسم التحضيري بالقطاع الخاص)

الجمهورية التونسية  
وزارة التربية و التكوين  
\*\*\*  
التفقدية العامة للتربية  
الإدارة الجهوية للتعليم ب.....

الإدارة الجهوية للتعليم ب.....

1 - اسم المؤسسة التربوية الخاصة : .....

المنشط

2 ذكر

3 أنثى

4 العمر


5 -المستوى التعليمي: .....

6- الأقدمية في تنشيط القسم التحضيري .....

**- وثائق التنشيط والوسائل المعتمدة :**

7 - نعم

- هل تكفيك الوسائل والمحمل المتوفرة لإنجاز الأنشطة ؟

8 - لا

9 - ما هي الوثائق التي تعتمدها في التنشيط؟ أذكرها ضمن الجدول التالي :.


**المتابعة البيداغوجية**

10 - نعم

هل تمت زيارتك بالقسم التحضيري لتأطيرك بيداغوجيا

11 - لا

إن نعم، من قبل من ؟

	- عدد الزيارات
	12- مدير المؤسسة
	13- المساعد البيداغوجي للمدارس الابتدائية
	14 - متفقد المدارس الابتدائية

15 - أطراف أخرى ، ادرجها ضمن الجدول التالي :

	- عدد الزيارات

**التكوين**

16 - نعم

هل تلقيت تكويناً منذ توليت تنشيط الأقسام التحضيرية

17 - لا

18 - إن نعم، كم عدد اللقاءات التكوينية التي واكبتها ؟

■ ما هي المجالات التي تلقيت فيها تكويننا؟

لا	نعم	المجالات
		19 - الأنشطة اللغوية
		20 - الأنشطة الإيقاظية العلمية
		21 - الأنشطة الرياضية المنطقية
		22 - الأنشطة النفسية الحركية
		23 - الأنشطة اليدوية
		24 - الأنشطة المسرحية
		25 - الأنشطة الموسيقية
		26 - الأنشطة الأخلاقية
		27 - بيداغوجيا المشروع
		28 - تهيئة الفضاء
		29 - المرجعية السيكلوجية للأقسام التحضيرية
		30 - التنشيط بالقسم التحضيري

31 - نعم

هل لديك صعوبات في تنشيط القسم التحضيري ؟

32 - لا

33 - أذكرها:

.....  
 .....  
 .....

شبكة ملاحظة الممارسات و المواقف البيداغوجية  
 لمنشط القسم التحضيري بالقطاع الخاص  
 (تعمر من قبل المتفقد ممثل الجهة للأقسام التحضيرية )

الجمهورية التونسية  
 وزارة التربية و التكوين

\*\*\*  
 التقديرية العامة للتربية  
 الإدارة الجهوية للتعليم بـ .....

الإدارة الجهوية للتعليم بـ ..... - تاريخ الزيارة: .....

	متوفر	التخطيط
--	-------	---------

3 - نعم

4 - لا


### كيفية التخطيط

5- وفق المشروع

6- وفق محاور الاهتمام

7- وفق الأنشطة

### الوثائق المعتمدة في التخطيط

8 - .....

9 - .....

10 - .....

### الإعداد

دفتر إعداد الأنشطة

	نعم	لا	الإفادات
			11- متوفر
			12- معد بانتظام
			13- شامل لمختلف الأنشطة

### المحامل والوسائل

	أ	ب	ج	د	الإفادات
					14- متوفرة
					15- متنوعة
					16- مستجيبة لحاجات الأطفال
					17- مستجيبة لمستلزمات الأنشطة

### الفضاءات

#### ■ الفضاء الداخلي

	أ	ب	ج	د	الإفادات
					18- وظيفي*
					19- محين
					20- ييسر تنقلات الأطفال
					21- يتضمن أركاناً وورشات

#### ■ الفضاء الخارجي

	نعم	لا	الإفادات
			22- متوفر
			23- به تجهيزات وظيفية

### التشيط

	أ	ب	ج	د	السلوكات والمواقف البيداغوجية
					24- يوفر فرصاً للتواصل
					25- يقترح أنشطة تساعد على تهيئة الطفل للتعلمات اللاحقة
					26- ينمي الفضول الفكري بتوفير فرص الاستكشاف والتجريب
					27- يمكن الأطفال من التعاون فيما بينهم

				28-يشجع مبادرات الأطفال
				29-يمكن الأطفال من الاعتماد على أنفسهم
				30-يعتمد اللعب كمقاربة تربوية
				31-يراعي الفروق الفردية
				32-يوفر للأطفال فرص التقييم الذاتي
				33-ينظم الأنشطة التربوية في شكل مشروع

استمارة حول أنماط التكوين موجهة إلى  
منشطي الأقسام التحضيرية بالقطاع العمومي  
(تعمر من قبل منشط القسم التحضيري بالقطاع العمومي)

الجمهورية التونسية  
وزارة التربية و التكوين

\*\*\*  
التفقدية العامة للتربية  
الإدارة الجهوية للتعليم بـ.....

-الإدارة الجهوية للتعليم بـ ..... 1 - المدرسة:.....

- الأقدمية في تنشيط القسم التحضيري :

7 - ست سنوات	6 - خمس سنوات	5 - أربع سنوات	4 - ثلاث سنوات	3 - سنتان	2 - سنة واحدة	العلامة (×)

النوع	8 - ذكر
	9 - أنثى

هل تلقيت تكويننا في تنشيط الأقسام التحضيرية

10 - نعم

11 - لا

- إن نعم ، عمّر الجدول التالي لتحديد المجالات التي تلقيت فيها تكويننا بوضع علامة (×) في الخانة المناسبة :

العلامة (×)	المجالات
	12 - الأنشطة اللغوية
	13 - الأنشطة الإيقاظية العلمية
	14 - الأنشطة الرياضية المنطقية
	15 - الأنشطة النفسية الحركية
	16 - الأنشطة اليدوية
	17 - الأنشطة المسرحية
	18 - الأنشطة الموسيقية
	19 - الأنشطة الأخلاقية
	20 - بيداغوجيا المشروع
	21 - تهيئة الفضاء
	22 - المرجعية السيكلوجية للأقسام التحضيرية
	23 - التنشيط بالقسم التحضيري

24- مجالات أخرى ، أذكرها

.....

25- ما هي المواضيع التي ترغب أن تعمق تكوينك فيها ؟

.....

- ضع علامة (×) أمام كفايات التكوين المعتمدة غالبا خلال اللقاءات التكوينية التي واكبتها :

العلامة (×)	كفايات التكوين
	26 - تكوين نظري



	27 - المراوحة بين النظري والتطبيقي
	28 - أعمال تطبيقية ضمن ورشات
	29 - التكوين بالتزاور
	30 - ضمن خلايا بحث

- رتب أساليب التنشيط التالية حسب رغبتك في اعتمادها من قبل المنشط خلال حلقات التكوين وذلك بوضع الرقم المناسب في مختلف الخانات من 1 إلى 5 :

الترتيب	كيفية التكوين
	31 - تكوين نظري
	32 - المراوحة بين النظري والتطبيقي
	33 - أعمال تطبيقية ضمن ورشات
	34 - التكوين بالتزاور
	35 - ضمن خلايا بحث

- من يقوم بالتكوين؟  
ضع العلامة (x) في الخانة المناسبة

أبدا	أحيانا	دائما	
			36 - المدير
			37 - المساعد البيداغوجي
			38 - المتفقد
			39 - أخصائي

40 - نعم

هل استجاب التكوين لانتظاراتك ؟

41 - لا

42- فسر ذلك:

.....

.....

.....

